

# ŘEDITELE ŠKOL ZAVALILY PAPIŘY

VYSOKÁ MÍRA AUTONOMIE PŘINÁŠÍ ŘEDITELŮM A ŘEDITELKÁM ČESKÝCH ŠKOL VELKÉ MNOŽSTVÍ ADMINISTRATIVY. NOVÍ ŘEDITELÉ NEBÝVAJÍ NA SVOU ROLI DOSTATEČNĚ PŘIPRAVENI A NEMOHOU SE ANI TĚŠIT NA PŘÍLIŠ VYSOKÝ VÝDĚLEK.

Nová studie think-tanku IDEA, která byla zveřejněna v pondělí, je založena především na mezinárodním projektu TALIS Organizace pro hospodářskou spolupráci a rozvoj (OECD). Projekt TALIS se v letech 2013 a 2018 zaměřil na pedagogy druhého stupně základních škol. V roce 2018 se do průzkumu zapojilo 9247 ředitelů a ředitelky ze 47 zemí, z Česka 220.



## PRÁCE ŘEDITELŮ

**40 %**  
pracovní doby

podle šetření TALIS věnují ředitelé a ředitelky českých škol administrativě. Jak upozorňují výzkumníci z think-tanku IDEA při institutu CERGE-EI, je to nejvíce času z celé Evropské unie, kde je průměr 29 %. Čtvrtina ředitelů českých základních škol věnuje administrativě dokonce více než polovinu svého pracovního času. Prvenství Česka v administrativní zátěži ředitelů vysvětluje studie IDEA vysokou mírou autonomie škol. Ředitelé a ředitelky jsou vedle pedagogického vedení školy odpovědní i za hospodaření s penězi školy, starají se o její majetek a na starosti mají i personální otázky.

**16 %**  
pracovní doby

zbývá českým ředitelům na pedagogickou činnost, jako je výuka žáků, mentorování učitelů nebo hospitace v hodinách. Průměr Evropské unie je 17 %.

Kolik času ředitelé a ředitelky během školního roku věnují jednotlivým typům činností (2018, v %)

|              | administrativní úkony a schůzky | úkony a schůzky související s vedením školy | činnosti a porady zaměřené na výuku a plánování výuky | jednání se žáky | jednání s rodiči nebo zákonnými zástupci | jednání s místní komunitou lidí | jiné |
|--------------|---------------------------------|---|---|-----------------|--|---------------------------------|------|
| <b>Česko</b> | 39,6                            | 21,5  | 15,6  | 8,2             | 8,3                                      | 3,5                             | 3,3  |
| Norsko       | 39,1                            | 22,9  | 10,5  | 9,8             | 7,3                                      | 7,3                             | 3,1  |
| Rakousko     | 34,6                            | 17,4  | 15,5  | 14,5            | 11                                       | 4,7                             | 2,3  |
| Švédsko      | 33,9                            | 23,6  | 12,5  | 12,6            | 11                                       | 3,1                             | 3,3  |
| Maďarsko     | 33,6                            | 21,5  | 15,4  | 11,9            | 9,3                                      | 5                               | 3,3  |
| Finsko       | 33,2                            | 24,3  | 14  | 11,1            | 8,7                                      | 4,8                             | 3,9  |
| Bulharsko    | 32,9                            | 19  | 17,1  | 13,1            | 9,8                                      | 5,5                             | 2,6  |
| Belgie       | 32                              | 22,5  | 15,2  | 13,3            | 9,8                                      | 4,2                             | 3    |
| Slovinsko    | 32                              | 24,5  | 16,5  | 9,4             | 8,2                                      | 6,6                             | 2,8  |
| Slovensko    | 31,7                            | 21,2  | 16,8  | 11,7            | 9,9                                      | 5,5                             | 3,2  |
| Portugalsko  | 31,6                            | 23,5  | 12,8  | 11,7            | 10,1                                     | 6,6                             | 3,7  |
| Itálie       | 29,4                            | 19,3  | 17,6  | 10              | 13,7                                     | 8,7                             | 1,3  |
| Chorvatsko   | 28,9                            | 19,4  | 16,8  | 10,1            | 9,9                                      | 8,7                             | 6,2  |
| <b>EU 23</b> | 28,9                            | 21,7  | 16,6  | 12,6            | 10,9                                     | 6,2                             | 3,1  |
| Nizozemsko   | 28,4                            | 33,3  | 10,5  | 6,2             | 7,9                                      | 7,6                             | 6,1  |
| Dánsko       | 28,3                            | 26,5  | 13,9  | 10,8            | 10,2                                     | 7                               | 3,3  |
| Lotyšsko     | 27,9                            | 19,8  | 14,5  | 15              | 11,4                                     | 6,8                             | 4,6  |
| Litva        | 27,8                            | 22,3  | 17  | 12,2            | 9,4                                      | 6,6                             | 4,7  |
| Francie      | 27,3                            | 19,9  | 17,1  | 16,3            | 10,5                                     | 6,7                             | 2,2  |
| Estonsko     | 25,6                            | 27,3  | 14,8  | 12,3            | 9,4                                      | 6,3                             | 4,3  |
| Británie     | 25,4                            | 27,2  | 16,5  | 14,3            | 9,8                                      | 4,6                             | 2,2  |
| Rumunsko     | 25,1                            | 19,3  | 19,8  | 11,9            | 10,5                                     | 8,2                             | 5,2  |
| Španělsko    | 23,4                            | 22,1  | 17,6  | 13,4            | 13,6                                     | 6,1                             | 3,8  |
| Kypr         | 22,3                            | 23,1  | 15,4  | 17,2            | 13,4                                     | 5,6                             | 3    |

## PLATY

Ředitelé v Česku mají srovnatelné výdělky jako jiní vysokoškolsky vzdělaní lidé. V porovnání s ostatními vysokoškolskými na šéfovských pozicích jsou na tom ale hůře.

**Kolik berou šéfové vysokoškoláci**  
Hrubá měsíční mzda vybraných řídicích pracovníků (2018)

|                |           |
|----------------|-----------|
| průměr         | 69 044 Kč |
| vzdělávání     | 54 312 Kč |
| zdravotnictví  | 81 685 Kč |
| výzkum a vývoj | 89 464 Kč |
| lidské zdroje  | 83 242 Kč |
| finance        | 88 764 Kč |

Stranu připravily: Michaela Endrštová, Markéta Šrajbrová

## STÁRNUTÍ

**20 procent**

ředitelů českých škol je starších šedesáti let.

V období 2013–2018 v Česku podle šetření TALIS výrazně vzrostl podíl ředitelů a ředitelky starších 60 let, a to z 10 % na 20 %. Naopak klesá počet ředitelů, kterým je 40–49 let. Na začátku měření (v roce 2013) jich bylo 39 %, na konci měření v roce 2018 jich bylo už jen 26 %. Nejvíce ředitelů nad 60 let má Kypr – téměř polovinu. Nejméně naopak Anglie – 5,5 %.

Zdroj: ČSÚ, TALIS 2013 a 2018

## PŘIPRAVENOST

Budoucí ředitelé a ředitelky se v Česku často ucházejí o místa, aniž by byli na funkci dostatečně připraveni. Podle dat TALIS 2018 dokončilo před nástupem do funkce 40 % ředitelů školení či kurz zaměřený na administrativní vedení školy. V Evropě je to v průměru 56 %. Pouze 32 % uchazečů absolvovalo školení nebo kurz zaměřený na řízení výuky ve škole – průměr evropských zemí je 50 %. Česko zaostává za evropským průměrem zejména v přípravě ředitelů na řízení školní výuky a v přípravě na vedení učitelů.

**40 procent**

uchazečů o ředitelský post absolvovalo před nástupem do funkce kurz zaměřený na administrativní vedení školy.

Kdy ředitelé a ředitelky škol absolvují odborné kurzy (2018, v %)

| program   | země  | před nástupem | po nástupu | předtím i potom | nikdy |
|---|-------|---------------|------------|-----------------|-------|
| Program zaměřený na řízení školy či ředitelské povinnosti | Česko | 23,3          | 55,1       | 17,1            | 4,5   |
|   | EU 23 | 30,6          | 32,8       | 25,3            | 11,3  |
| Program pro vedení učitelů                                | Česko | 44,4          | 6,5        | 7,9             | 41,3  |
|   | EU 23 | 61,3          | 6,8        | 20,8            | 11,1  |
| Program zaměřený na řízení výuky ve škole                 | Česko | 17,7          | 30,7       | 14,2            | 37,4  |
|   | EU 23 | 27,9          | 26,7       | 21,7            | 23,7  |